



Secretaría de  
**Planificación y  
Programación de  
la Presidencia**



Secretaría de  
**Planificación y  
Programación de  
la Presidencia**

# Cooperación eficaz para el desarrollo

Retos y oportunidades para la articulación con  
organizaciones no lucrativas de desarrollo

---

II Foro Nacional de Innovación de ONG · ASINDES  
05 de junio de 2026 · Guatemala



# Objetivo de la sesión

Reflexionar, desde SEGEPLAN, cómo la cooperación eficaz puede aportar a prioridades nacionales y alianzas con sociedad civil.

## Idea central:

la cooperación es más eficaz cuando existe información, coordinación y una visión compartida de resultados.



# ¿Por qué importa para Guatemala?

La cooperación solo tiene sentido si contribuye a los desafíos de desarrollo del país.

**La pregunta no es solo cuánta cooperación llega.**

**La pregunta es si ayuda a reducir brechas, fortalecer capacidades y mejorar servicios públicos en los territorios.**

**Reducir  
pobreza**

+

**Cerrar brechas  
territoriales**

+

**Oportunidades  
para jóvenes**

=

**Capacidades  
institucionales**

servicios públicos y resultados  
sostenibles

# Concepto base: cooperación eficaz

No es “más cooperación”; es cooperación que realmente funciona para el desarrollo.

## Apropiación nacional

Las prioridades del país orientan la cooperación

## Resultados

No basta ejecutar: hay que demostrar cambios

## Alianzas inclusivas

Gobierno, cooperación, sociedad civil, sector privado y territorios

## Transparencia y rendición

Información clara, responsabilidades compartidas

Principios acordados internacionalmente en Busan (2011) y retomados por la Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo.

# El contexto cambió: la eficacia ya no es opcional

La cooperación enfrenta presiones globales que obligan a priorizar, articular y medir mejor.

**-23.1%**

OCDE: mayor contracción anual registrada

**US\$4T**

países en desarrollo y economías emergentes

**4**

orientan cómo mejorar la cooperación

---

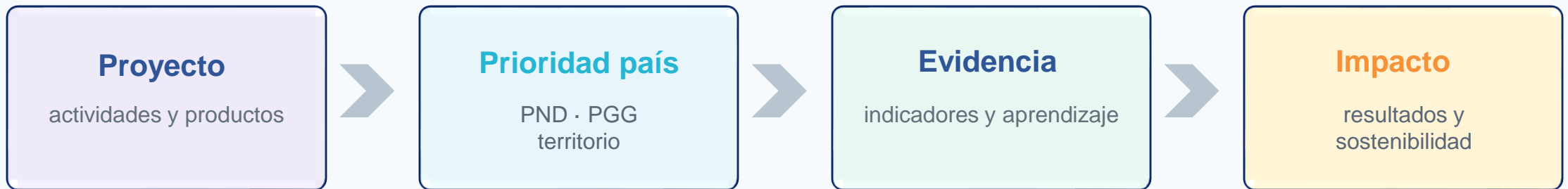
**Mensaje: en un escenario de menos recursos, la calidad de la articulación se vuelve un diferencial.**

*“La cooperación eficaz ordena prioridades, evita duplicidades y convierte buena voluntad en resultados.”*

# De “ejecutar proyectos” a contribuir a resultados de país

CAMBIO DE ENFOQUE

La eficacia pide conectar agendas, capacidades y responsabilidades con prioridades nacionales.

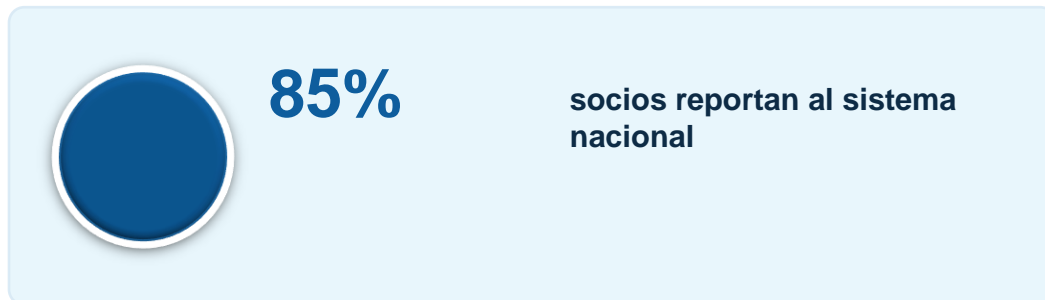


**La cooperación no es un fin en sí mismo: su valor está en cuánto aporta a los desafíos públicos que el país busca resolver.**

# Guatemala: señales positivas del monitoreo AGCED

RESULTADOS PAÍS

Los datos muestran avances: Guatemala tiene una base para ordenar mejor la cooperación.



Lectura: la base existe; el siguiente paso es convertirla en evidencia útil para planificar, coordinar y rendir cuentas.

# Guatemala: brechas que abren oportunidades

Las brechas no son solo problemas técnicos; son oportunidades de trabajo conjunto.

## Sistema de información

0.6/1

**exhaustividad intermedia**

ampliar cobertura y uso de información

## Alineación a resultados

66% objetivos alineados

19% indicadores nacionales

## Participación y presupuesto

0%

**cooperación registrada en presupuesto**

presupuesto: mejorar visibilidad y trazabilidad

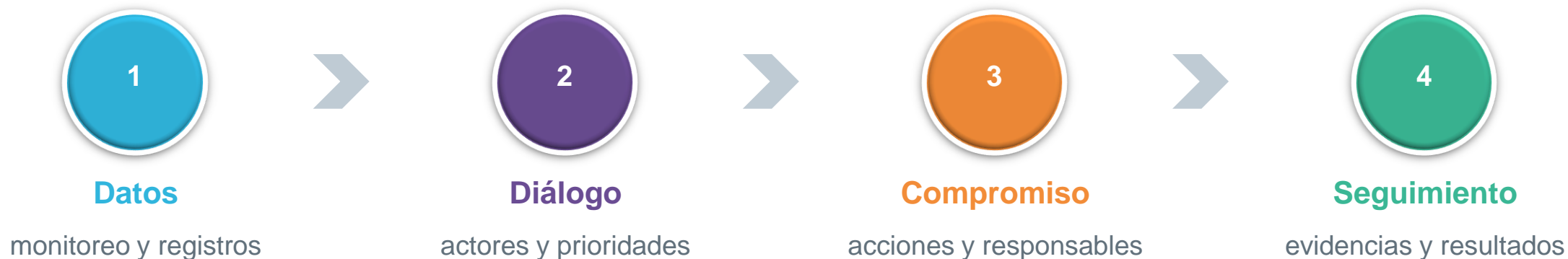
0.33/1

**consulta y participación**

consulta y participación

# La evidencia debe llevar a compromisos

La Fase 5 ayuda a pasar de datos de monitoreo a acuerdos de gestión y compromisos accionables.



**Resultado esperado: acuerdos para mejorar transparencia, alineación, registro, seguimiento y aprendizaje institucional.**

Transparencia y rendición de cuentas

Alineación PND-ODS y planificación-presupuesto

Registro, trazabilidad e interoperabilidad

Monitoreo, evaluación y aprendizaje

# ¿Dónde entran las organizaciones no lucrativas?

Cinco aportes que hacen que la cooperación llegue más lejos y mejor.



## Cercanía territorial

lectura fina de necesidades y actores

## Innovación social

pilotos, metodologías y soluciones prácticas

## Confianza

vínculos con comunidades y poblaciones prioritarias

## Rendición de cuentas

mirada ciudadana y transparencia

## Articulación

punto entre Estado, cooperación y territorio

**Las ONG no son “ejecutoras secundarias”:  
son socias estratégicas para aprender, llegar y sostener resultados.**

# ¿Qué impulsa SEGEPLAN para una cooperación más eficaz?

La rectoría no se ejerce solo con normas; se ejerce generando información, coordinación y visión compartida.

1

## Información para decidir

registros, reportes,  
datos y análisis

2

## Alineación estratégica

K'atun 2032, PND,  
PGG y ODS

3

## Coordinación entre actores

cooperantes,  
instituciones, sociedad  
civil y territorios

4

## Seguimiento y enfoque territorial

monitoreo, alertas y  
aprendizaje para  
mejorar resultados

**la cooperación es más efectiva cuando existe información, coordinación y una visión compartida de los resultados que el país busca alcanzar.**

# La eficacia requiere responsabilidades compartidas

ODS 17

El ODS 17 recuerda que los resultados dependen de alianzas: cada actor tiene un rol que aportar.



**Estado**

prioriza, coordina  
y rinde cuentas



**Cooperantes**

alinean, financian  
y comparten evidencia



**ONG/OSC**

territorio, confianza  
e innovación social



**Sector privado**

empleo, inversión  
y capacidades



**Comunidades**

participación, saberes  
y sostenibilidad

**La articulación no busca uniformar a los actores; busca que cada aporte tenga dirección, complementariedad y resultados.**

# De proyectos a contribuciones de país

La articulación debe conectar lo que hacen las organizaciones con resultados de desarrollo definidos por el país.



**Clave: no se trata de llenar formatos; se trata de que cada iniciativa sea visible, articulada y útil para las personas.**

# Preguntas estratégicas para fortalecer alianzas

Más que una guía de proyecto, una conversación sobre propósito, coordinación y resultados.

**¿A qué desafío contribuye?**

pobreza · juventud · territorio ·  
servicios

**¿Con qué prioridad se alinea?**

PND · PGG · K'atun · ODS

**¿Qué evidencia genera?**

datos · aprendizajes · historias

**¿Con quién se coordina?**

Estado · cooperantes · comunidades

**¿Qué capacidad deja?**

institucional · social · territorial

**¿Qué resultado sostiene?**

impacto · escala · continuidad

# Retos para una mejor articulación

Los retos no son solo operativos: son decisiones de coordinación, evidencia y visión compartida.

1

## Alineación real

prioridades e indicadores nacionales

2

## Trazabilidad

qué se financia, dónde y con qué resultados

3

## Interoperabilidad

sistemas que conversan

4

## Participación

consulta y diálogo con grupos diversos

5

## Rendición de cuentas

información útil para corregir y aprender

6

## Sostenibilidad

capacidades que permanecen

La eficacia aumenta cuando la cooperación se integra a la planificación, al presupuesto y al aprendizaje institucional.

# Una mirada desde la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos –OCDE-: habilitar a la sociedad civil

La cooperación eficaz requiere espacio cívico, participación y rendición de cuentas.



1

## Espacio cívico

Respetar, proteger y promover la participación de la sociedad civil

2

## Apoyo y diálogo

Trabajar con organizaciones como actoras independientes y socias

3

## Eficacia y transparencia

Incentivar rendición de cuentas, aprendizaje y resultados

La eficacia también es una responsabilidad compartida de cooperantes, gobierno y organizaciones.

# Compromisos compartidos para una cooperación eficaz

Estado, cooperantes y organizaciones pueden aportar desde responsabilidades distintas.

## Alinear

con PND, PGG y  
prioridades  
territoriales

## Medir

resultados con  
indicadores y  
evidencia

## Registrar

para dar visibilidad y  
trazabilidad

## Rendir cuentas

con transparencia y  
aprendizaje

## Coordinar

entre Estado,  
cooperación, OSC y  
comunidades

**La innovación no siempre es tecnología; muchas veces es coordinación inteligente y evidencia útil.**



Secretaría de  
**Planificación y  
Programación de  
la Presidencia**

## De proyectos aislados a alianzas con sentido

Coordinación, evidencia y transparencia convierten la cooperación en resultados para el país.



**Muchas gracias**



Secretaría de  
**Planificación y  
Programación de  
la Presidencia**